

# 中小企業 遠い賃上げ

## 2010 春闘

中小企業の春闘が本格化している。製造業大手は大半が

定期昇給（定昇）維持で決着したが、中小にはもともと定昇制度がなく、労働組合もないところが多い。経営者には景気の先行きに対する懸念が根強く、昨年同様の厳しさを「経営体力があり、定昇を維持した大手とは事情が異なることを、社員に納得しても

らわないといけない」。5月に給与を改定する東京都のI T会社（社員50人）の社長（47）は、大手労使が定昇維持で妥結したニュースを横目に、ため息をつく。

定昇制度はないが、年齢や仕事ぶり、会社の業績に応じて社長が昇給幅を決め、2008年春までは社員全員に平均月額3千円程度の賃上げを実施してきた。しかし、リーマン・ショック後に赤字に転落。雇用を維持しようと、09年春は原則として昇給を凍結。若手の意欲を維持するために、入社3年目までの社員に限って給与を2千円引き上げた。

社長は「2年連続の昇給ゼロは避けたかったが今春も昨年並みになりそう」と話す。社員が将来像を描きやすいようにと、昨秋には定昇幅が明記された「賃金表」を作ったが、活用できそうにない。

厚生労働省の09年8月時点の調査では、09年中に、一般職の定昇を実施したり予定し

た。厚生労働省の09年8月時点の調査では、09年中に、一般職の定昇を実施したり予定し

たりしていた企業は、前年比9・1割減の56・7%だった。引き下げ予定が9・8割増の12・9%もあり、ベースアップは同8・8割減の12・6%。ただ、定昇制度がない中小企業の場合、ベースアップがなければ給与が据え置かれるケースも少なくない。

名古屋市の賃金コンサルティング「北見式賃金研究所」が取引先など104社の約1万人分の賃金を分析したところ、昨春に昇給ゼロだった企業が4割近くあった。休業手当の一部を政府が補助する雇

賃金表のイメージ

号俸	主任		係長	
	金額	昇給幅	金額	昇給幅
1	180000円	2000円	240000円	3000円
2	182000円	2000円	243000円	3000円
...	...	...	...	...
11	200000円	2000円	270000円	3000円
...	...	...	...	...
30	238000円	0円	327000円	0円

↑ 上がる ↓

- 主任の基本給は1号俸からスタートし、平均的な評価なら1年後に4号俸(6000円増)になり、評価が低ければ3号俸(4000円増)、高ければ5号俸(8000円増)になる
- 係長に昇格すると、係長1号俸でスタートする。このほか、業績や資格にあった手当が上乘せられるケースが多い

定期昇給とベースアップ  
 従業員の職種や習熟度、年齢などに  
 応じて企業が定めた賃金の一  
 覧表が「賃金表」=図参照。  
 定期昇給（定昇）は、賃金表  
 に基づき、年齢や勤続年数に  
 応じて毎年、自動的に賃金が  
 あがる仕組み。ベースアップ  
 (ペア)は賃金表そのものを書  
 き換え、全体が底上げされる。

用調整助成金を受給している企業が多い。生産が持ち直し始めた現在も、昇給には慎重な企業が目立つという。

3月から健康保険の料率が引き上げられたことも、労使双方に負担になる。中小企業の従業員らが加入する「協会けんぽ」では、月収30万円の場合、本人、企業の負担はそれぞれ約1700円増える。所長の北見昌朗さん(50)は「昇給する場面にも小幅にとどまる可能性が高い。景気の持ち直しを労使ともに実感できない春になる」と話す。(小室浩幸)